

Cultivons ensemble le bien-être des agriculteurs



Grâce à l'Europe et aux accompagnements locaux, nous avons fait de grands progrès sur l'environnement et le bien-être animal, mais **avons-nous suffisamment pris en compte le bien-être des agriculteurs ?**

Les agriculteurs sont confrontés à de nombreuses incertitudes : évolution des marchés, de la Politique Agricole Commune, problèmes sanitaires, intempéries... autant de facteurs qui jouent sur leurs revenus. En parallèle, ils doivent aussi gérer une charge de travail (astreintes, week-end et congés limités) qui est de plus en plus en décalage avec les 35h de notre société moderne.

Quelles réponses apportons-nous pour que nos systèmes agricoles restent des systèmes tenables où l'humain a sa place et où il est possible de s'épanouir et de faire vivre sa famille ?

C'est un enjeu fort pour les agriculteurs d'aujourd'hui et pour les jeunes qui s'installeront demain. Ensemble, nous préparons l'agriculture de demain qui sera en charge de répondre aux exigences Européennes et de la société, tout en ayant à l'esprit que **l'humain compte plus que les chiffres**. Seuls des agriculteurs bien dans leur peau pourront répondre à ces nouvelles exigences.

Nous vous invitons à profiter de ces 2 jours pour trouver le secret de votre bien-être et des contacts ou ressources pour l'entretenir. Bonnes Journées Gestion !

Programme

Matin



- Mot d'accueil du **Directeur du Lycée Agricole**
- Mots d'accueil de **Guillaume VOLLARD, Président de l'AFOC Mayenne** et **Bruno GOBÉ, Président de l'InterAFOCG**
- **L'AFOC Mayenne** : de sa création en 1983 à son fonctionnement actuel
Présentation du territoire agricole mayennais
- Introduction de la **thématique des deux journées** par les **administrateurs de l'InterAFOCG** et le **Comité de Pilotage**
- Interventions de la **MSA** et de **Solidarité Paysans**

Après-midi

- Visites : 3 circuits proposés (voir pages suivantes)
- Possibilité de visiter l'exploitation du lycée (lait, porc sur paille et atelier hippique)



Matin

- Retour sur les visites de la veille
- **Témoignages d'agriculteurs/-trices d'Afocg, Présentation de formations**
Intervention de François-Régis LENOIR (polyculteur-éleveur dans les Ardennes et chercheur en psychologie sociale)



« **Installé depuis 2 à 5 ans : faire le point sur son projet** » (Afocg Pays Basque)
« **Retrouver une dynamique entrepreneuriale sur son exploitation fragilisée** » (Afocg Rhône)

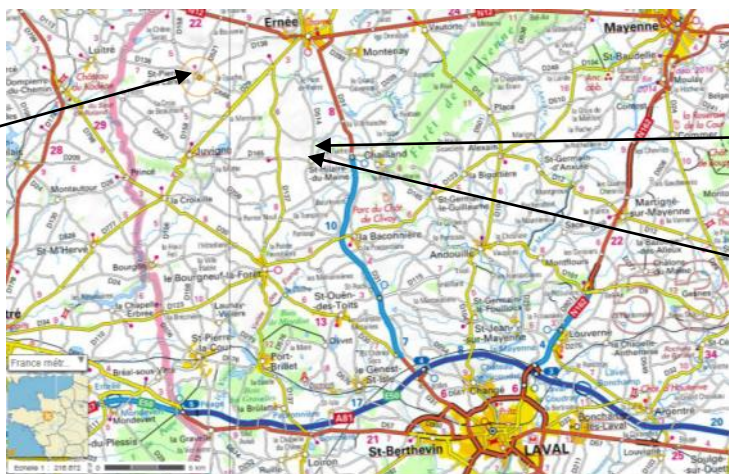
Après-midi

- Témoignages (suites)
« **Organisation du travail** » (Afocg Jura)
« **Devenir employeur, une posture, des responsabilités** » (Afocg Loiret)
- Conclusion et pot de l'amitié

Clôture des journées à 16h30



Départ 14h00 Laval – St Pierre des Landes – St Hilaire du Maine - Laval



Exploitation individuelle :
Agnès et Christophe JOUAULT

Exploitation individuelle :
Emmanuel LELIÈVRE

Plate-forme de stockage
de la SCIC Bois-Bocage
Énergie



Visite A : Agnès et Christophe JOUAULT (couple)

Maraîchage

Réflexion sur l'organisation du travail et la charge de travail.

Nombre d'actifs :

Exploitants : 2

Salariés : 1 ETP (3 personnes)

Production / Activité :

Production de légumes en maraîchage. Commercialisation en vente directe (marché, AMAP, vente locale par site Internet)

Surface : 7 ha (2 ha de légumes plein air, 3000m² de serres froides, le reste en prairies)

Rapide historique / Dates clés :

1997 et 1998 : Installation de Christophe et Agnès

1997 : Mise en place d'un magasin collectif à la ferme (arrêt en 2008)

2005 : Création GAEC avec une tierce personne

2007 : Arrêt GAEC

2009 : Création du site Internet «Des clics au potager »

2011 : Reprise de 3 ha et évolution des techniques de maraîchage

La ferme et l'AFOC : adhésion en 1997

Formations récemment suivies :

« Circuits courts : mieux vivre son travail » - 2 jours

« Démarrer sa comptabilité sous ISTEA » - 5 jours

« Clôturer sa comptabilité sous ISTEA » - 3 jours

« A la recherche d'un équilibre travail / revenu en maraîchage » - 3 jours.



Visite B : Emmanuel LELIÈVRE

Vaches allaitantes

Pluriactivité.

Nombre d'actif : 1

Production / Activité :

Vaches allaitantes : 30. Vente de mâles broutards au sevrage

Surface : 34 ha

Rapide historique / Dates clés :

2001 : Installation en GAEC (production laitière)

2004 - 2010 : Mandat d'adjoint à la mairie

2007 - 2010 : Formation : Maîtrise en développement local

2010 : Sortie du GAEC – Bilan de compétences – Réinstallation en viande bovine

2012 : Gérant de la SCIC Mayenne Bois Énergie (3/4 temps)

La ferme et l'AFOC : adhésion en 2010

Formations récemment suivies :

« Réforme de la PAC : première approche des différentes mesures » - 1 jour

« Optimiser sa gestion économique et fiscale » - 6 ½ journées.



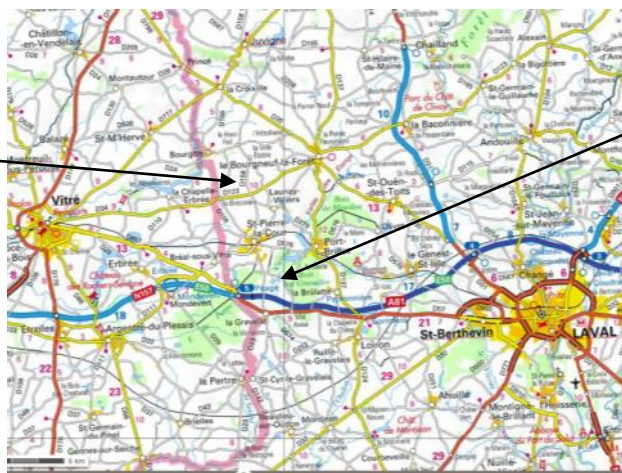
SCIC Bois Bocage Energie

Emmanuel LELIÈVRE est aussi gérant de la SCIC Mayenne Bois Énergie.

Circuit 2

Départ 14h00 Laval – St Pierre des Landes – St Hilaire du Maine - Laval

GAEC Basse Lardais
Bertrand DEFORGE
Olivier LEPAPE
Claude MARCADE



EARL Bourny
Marie et Fabien BOURNY



Visite A : GAEC Basse Lardais –
Bertrand DEFORGE, Olivier LEPAPE, Claude MARCADE (GAEC entre tiers)

Lait

Intégration de nouveaux associés suite à problème de santé et départ à la retraite à venir.

Nombre d'actifs : 3

Production / Activité : Lait

Surface 120 ha dont 25 en bail précaire

Référence laitière : actuellement 610000 litres

Rapide historique / Dates clés :

1983 : installation de Claude en GAEC avec son beau-père, 330.000 l, 52 ha

1986 : installation de Pierre (beau-frère) ; Geneviève et Fabienne associées, 57 ha

1987 : Marcel part en retraite

1989 : 66 ha, 330.000 l 1992 : 90 ha, 470.000 l

1996/1997 : travaux de mise aux normes

1997 : achat de 42 ha (déjà exploités)

2000 : 90 ha, 474.500 l

2005 : Fabienne sort du GAEC

2006 : Installation d'Olivier ; 508.000 l

2007 : Accident de Pierre

2009 : Pierre sort du GAEC, installation de Bertrand, 550.000 l

2012 : reprise de terrains en location précaire ; surface totale 120 ha

La ferme et l'AFOC : adhésion en 2006

Formations récemment suivies :

« Réforme de la PAC : première approche des différentes mesures » - 1 jour

« Optimiser sa gestion économique et fiscale » - 6 ½ journées

« Lait : identifier et traiter ses marges de manœuvre » - 4 jours

« Transmettre son exploitation : tout un projet » - 6 jours



Visite B : EARL BOURNY – Marie et Fabien BOURNY (couple)

Vaches allaitantes, vergers et produits cidricoles

Réorganisation du collectif de travail.

Nombre d'actifs : 2

Production / Activité :

Vaches allaitantes, vergers et produits cidricoles

Surface : 45 ha dont 7,5. ha de vergers

Rapide historique / Dates clés :

1979 : Création de l'exploitation agricole par Michel et M.-France Duval : taurillons et vaches allaitantes

1987 : Démarrage de l'activité cidricole

1997 : Arrêt de l'activité taurillons

2010 : Installation de Fabien Bourny en remplacement de Michel Duval; M.-France Duval reste sur l'exploitation

2012 : Installation de Marie Bourny en remplacement de M.-France Duval

Parcours de Fabien et Marie :

2008 : Fabien : BPREA Polyculture élevage, stage chez Michel et M.-France Duval

2009 : Fabien : spécialisation cidricole, stage chez Michel et M.-France Duval

2011 : Marie : BPREA Cidricole et Vergers

La ferme et l'AFOC : adhésion en 1983

Formations récemment suivies :

« Réforme de la PAC : première approche des différentes mesures » - 1 jour

« Clôturer sa comptabilité sous ISTEAT » - 3 jours

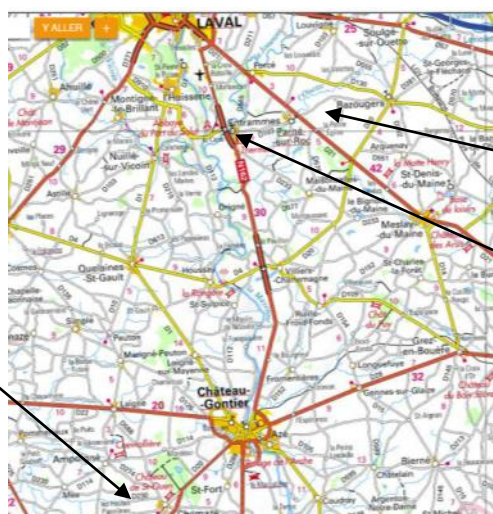
« Analyser ses résultats économiques et financiers » - 2 jours.



Le cidre d'Annoles est un cidre monovariétal. Il est acidulé et désaltérant. Idéal à l'apéritif ou tout au long de la journée.

Circuit 3

Départ 14h00 Laval – Chemazé - Bazougers - Laval



GAEC de l'Épervier
M-Annick et Thibaut AUDOUIN

EARL Arc en Ciel
Marieke et Willem DE KAM

Coopérative Lait Bio
d'Entrammes



Visite A : GAEC de l'Épervier – M-Annick et Thibaut AUDOUIN (mère et fils)

Lait et céréales en production biologique
Réorientation de système (système intensif à bio)



Nombre d'actifs : 2

2011 : Installation de Thibaut - Création du GAEC – conversion en AB.

Production / Activité :

Surface : 60 ha dont 40 en herbe et 20 ha de cultures de ventes

La ferme et l'AFOC : adhésion en 2013

Référence laitière : 302.000 l.

Production laitière : 185.000 l

Formations récemment suivies :

« Démarrer sa comptabilité sous ISTEA »

« Clôturer sa comptabilité sous ISTEA »

Rapide historique / Dates clés :

1980 : Installation de M-Annick et Serge Audouin

2010 : Départ en retraite de Serge



Le GAEC de l'Épervier et l'EARL Arc en Ciel sont aussi membres de la Coopérative Bio du Maine située à Entrammes. Thibaut AUDOUIN y est administrateur.



Visite B : EARL Arc en Ciel – Marieke et Willem DE KAM (couple)

Lait en production biologique et gouda
Diversification d'activité

Nombre d'actifs :

Exploitants : 2

Salariés : 3

2005 : fabrication de fromage Gouda

« Le Petit Marie » (quota vente directe)

2007 : embauche d'une fromagère.

2009 : installation du séchage en grange.

2010 : embauche d'une deuxième fromagère + installation de panneaux solaire 900m²

2011/2013 : embauche d'un apprenti (3^e salarié)

2013 : embauche d'un 3^e salarié sur la ferme

Production / Activité :

Surface : 88 ha

Référence laitière : 312.701 litres soit 250.000 l. vendus en fromage et 50.000 l. en laiterie

Formations récemment suivies :

« Prendre en compte les évolutions de la PAC » - 2 jours

« Réforme de la PAC : première approche des différentes mesures » - 1 jour

« Mettre la fiscalité au service de la gestion » - 3 jours

« Réaliser soi-même son plan de fumure » - 2 jours

Rapide historique / Dates clés :

1995 : installation de Marieke sur 53 ha quota 253.000 l. et camping à la ferme

1998 : conversion biologique

2000 : certifié biologique livraison lait à GIE biolait 53(Coop. lait bio du Maine)

2002 : installation de Willem sur 21 ha



AFOC Mayenne
 Bâtiment Calberson
 Rue des Pierres – ZI Nord
 53960 BONCHAMP LES LAVAL
 Tél. : 02.43.49.92.54
 afoc53@orange.fr

Le Conseil d'administration

Guillaume VOLLARD	Président
Bruno GOBÉ	Vice-Président
Didier DELANOE	Trésorier
Michèle DELANGE	Trésorière-adjointe
Alain RAYON	Secrétaire
Ana BRIDIER	Membre
Julie CHARPENTIER	Membre
Irène ÉPIARD	Membre

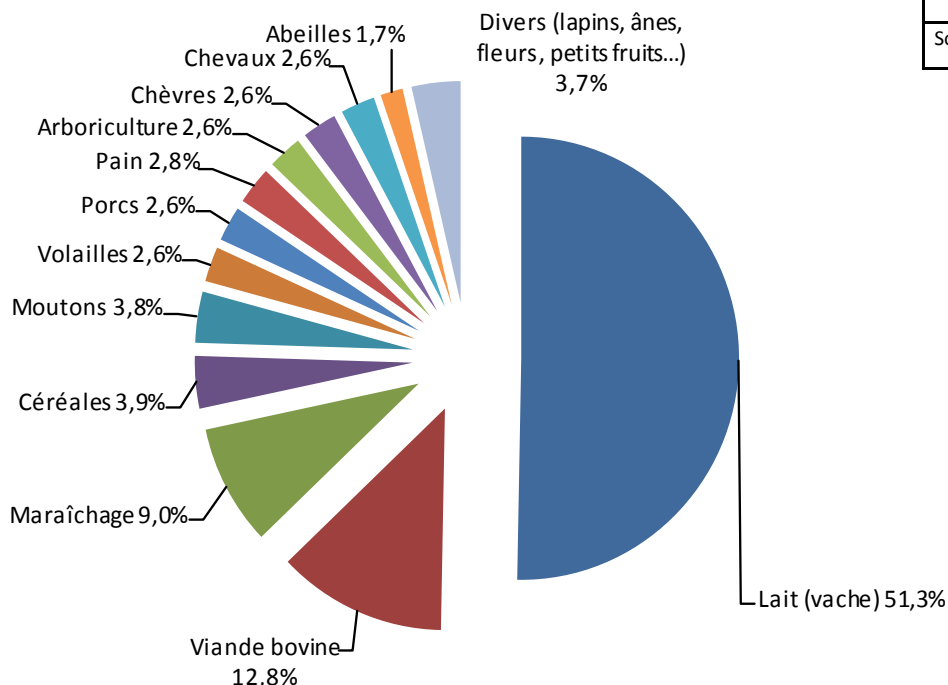
Le CA est constitué de membres élus parmi les 8 groupes décentralisés

Les salariés

Françoise BERSON	Animatrice-Formatrice depuis 2008, temps partiel 70%
François BERROU	Animateur-Formateur depuis 2000, temps plein
Marie DE CUSSAC	Animatrice-Formatrice depuis 2012, temps partiel 70%
Monique RUAULT	Animatrice-Formatrice depuis 1987, temps partiel 70%

Les adhérents

Répartition des 189 adhérents de l'Afoc selon leur production



Formes juridiques	
Exploitations individuelles	123
Sociétés	66

Les partenaires



VIVEA
et co-financeurs européens



Centre de Gestion Agréé
de la Mayenne



Direction Départementale
des Territoires



• Civam BIO 53 •
Les Agriculteurs BIO de la Mayenne
CIVAM

Parcours de formation pour les nouveaux adhérents

Formations Démarrage Comptabilité et Clôture Comptabilité : environ 15 journées sur les 3 premières années

En parallèle dès la deuxième année :

- formations sur la lecture des documents comptables et l'analyse des résultats (3 journées sur 2 ans)
- formations sur la fiscalité : édition et vérification liasse fiscale, choix fiscaux, gestion fiscale.

Témoignage d'une adhérente

« L'AFOC nous a accompagnés lors du parcours à l'installation. Elle nous a permis de prendre du recul afin d'avoir une vision globale du projet et de se poser les bonnes questions.

C'est une association neutre et compétente, où l'on peut échanger librement avec l'équipe comme avec les adhérents, le tout dans une ambiance conviviale. »

Formations par groupes décentralisés



Quelques exemples :

8 groupes : **formations à thèmes selon actualité (PAC, gestion, fiscalité).**

11 groupes : **formation comptabilité, télédéclaration, analyse de résultats, choix fiscaux sur 6 ½ journées.**

L'objectif est que ces groupes soient aussi des lieux d'échanges.

Formations thématiques en groupes décentralisés ou non

- par productions : producteurs de lait. En projet : producteurs en viande bovine
- selon préoccupations communes : vente directe, relations entre associés, transmission, plans de fumure...



Appui individuel

- Tout adhérent bénéficie d'une ½ journée d'appui individuel par an.
- En plus, les animateurs-formateurs appuient les adhérents sur les projets d'installation et de transmission ou pour toute décision importante ou regard extérieur.
- Les animateurs-formateurs sont disponibles pour répondre aux questions des adhérents lors des permanences téléphoniques tous les mardis. Ils éditent un bulletin d'information (environ 6/an).

Appui depuis 4 ans à l'AFOCG de l'Orne

Interventions extérieures

Interventions auprès d'établissements d'enseignement agricole et d'autres partenaires : CIVAM, GAB, MICROVERT, ADAGE...

Productions agricoles



La Mayenne se trouve au nord-ouest de la France. À l'ouest, elle est limitrophe de la région Bretagne avec l'Ille-et-Vilaine, et au nord, de la Basse-Normandie, avec la Manche et l'Orne. À l'est, il est bordé par la Sarthe, et au sud, par le Maine-et-Loire, deux départements qui font également partie des Pays de la Loire. La Mayenne est au carrefour des routes reliant Paris à la Bretagne et Caen à Angers et Nantes.



Le département fait 5 175,2 km². Il est **couvert à 80 % par des terres agricoles** et à 7,9 % par les surfaces urbanisées. Les forêts occupent 7,1 % de la superficie départementale, les autres milieux naturels, 3,3 % et le bocage, 2,7 %. La Mayenne compte par ailleurs 411 900 hectares de surface agricole utile, dont 60 % de surfaces fourragères. Le bocage structure une grande partie du département, et les prairies naturelles sont aussi un élément caractéristique de la Mayenne.

Le département de la Mayenne est composé de 261 communes et compte 306 337 habitants, soit 59 habitants au km². Tout comme les autres départements de France, il est découpé depuis 1946 en quatre « petites régions agricoles » (PRA), déterminées en fonction d'une même vocation agricole dominante.



Zone d'élevage ou région de Fougères et de la Mayenne

Moitié nord du département. Région humide et vallonnée, grandes surfaces toujours en herbe

et cultures fourragères (maïs, notamment). 75 % des vaches sont laitières.

Région d'Embouche de l'Erve

Centre-est du département, 15 % du territoire. Terres fortes et humides, races bovines à viande (Rouge des prés et Charolaise), moutons.



Région de polyculture de Laval

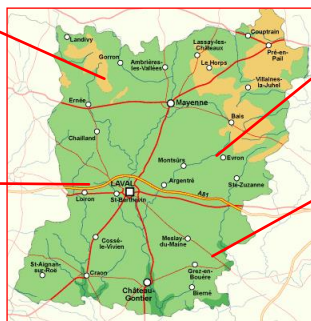
Un-dixième du département. Sols humides, surface toujours en herbe très vaste (45 %



des terres), production de lait, de viande, de fruits et légumes, mais aussi présence de pépinières et d'horticulteurs.

Le bocage angevin

Quart sud du territoire. Climat plus chaud et plus sec qu'ailleurs, terres de qualité inégale. Vaches à lait, grandes cultures fourragères, élevage de volailles, vergers et horticulture.





L'agriculture occupe une place importante dans l'économie mayennaise, puisqu'elle emploie 9 % de la population active totale, soit trois fois plus que la moyenne française. Elle bénéficie d'un environnement agro-alimentaire favorable, avec 6300 emplois salariés dans ce secteur.

Parmi les entreprises qui emploient plus de 50 salariés, le département compte ainsi 4 entreprises laitières, 7 abattoirs de volailles, 2 abattoirs de porcs, une entreprise de découpe-transformation de viande et une usine de charcuterie-saison. Département d'élevage, la Mayenne occupe une bonne position au sein de l'agriculture française dans le domaine des productions animales, puisqu'elle se place en 2012 :

- au 2^e rang français en viande bovine
- au 5^e rang français en porc et en lait
- au 12^e rang en volailles



La Mayenne est un département d'élevage. Bénéficiant d'une pluviométrie bien répartie sur toute l'année, elle présente un aspect très verdoyant : **les surfaces fourragères couvrent en effet 66 % de la surface agricole.**

La Mayenne est le premier département français pour la densité du cheptel bovin. Celui-ci est réparti sur l'ensemble du département, avec une orientation laitière prédominante.

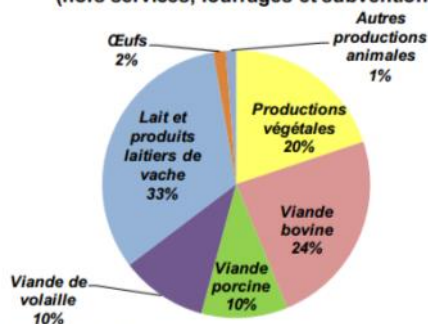
L'Est mayennais (en particulier la région d'Evron) est cependant spécialisé dans la production de bovins pour la viande,

dont la qualité a donné lieu à la création du label Bœuf Fermier du Maine.

Le lait et la viande bovine représentent 57 % de la production départementale en valeur.



Répartition de la production agricole de la Mayenne en 2012 (hors services, fourrages et subventions)



PEP Chambres d'agriculture des PdL

Source : Agreste

QUELQUES CHIFFRES (2012)

Surface.....	5 210 km ²	Surface agricole.....	399 000 ha
Population totale.....	306 000 habitants (RP 2010)	Nombre d'exploitations*	7 500
Densité.....	55 habitants/km ²	dont grandes et moyennes*	4 800
Pluviométrie.....	700 mm/an	Actifs agricoles (en UTA) *	10 250

* Source : Agreste DRAAF (UTA : Unités de Travail Agricoles)



Elles font partie du Programme Gestion , un programme national d'appui à des formations innovantes

L'InterAFOCG encourage les AFOCG à proposer des projets de formations innovantes (par le thème abordé, la démarche adoptée, le public visé...) répondant à des problématiques de leurs adhérents et apporte un appui financier. Ce sont des agriculteurs-trices des différentes AFOCG qui gèrent ce programme, dont la partie visible sont les Journées Gestion. Elles sont organisées chaque année autour de 2 types d'interventions :



La valorisation d'actions innovantes internes au réseau

Des témoignages d'agriculteurs et d'animateurs-formateurs permettent de visualiser les répercussions sur les exploitations des démarches de gestion innovantes mises en œuvre par certaines AFOCG.

L'ouverture à d'autres approches qui croisent et nourrissent nos pratiques

Des interventions extérieures sont pensées comme des ressources sur des thématiques qui mobilisent le réseau.

Ces 2 jours d'échanges permettent l'émergence de nouvelles idées et donnent à d'autres AFOCG et adhérents l'envie d'avancer sur des thématiques similaires. Elles sont organisées alternativement à Paris et sur le territoire d'une AFOCG.



Les finalités du Programme Gestion :

- Accompagner, aider à la décision

L'objectif est de proposer aux agriculteurs un espace où poser l'ensemble des termes du choix et permettre la prise de décision. Dans ce sens, les formations uniquement informatives – qui peuvent être importantes et opportunes à certains moments – n'entrent pas dans le cadre du Programme Gestion.

- Faire interagir constat et anticipation

L'approche de la gestion ancrée dans la réalité, nous place dans l'interaction dynamique entre la gestion d'anticipation « en amont » (influencer, anticiper sur ce que l'on

veut) et la gestion de constat « après coup » (constater et analyser les résultats).

Venez découvrir des formations organisées par d'autres Afocg que la vôtre

Rejoignez-nous...

Actuellement, nous sommes des agriculteurs/-trices de 4 Afocg.
Nous nous retrouvons 2 jours par an (déplacements et indemnité de 80€ pris en charge par l'InterAfocg) et étudions les projets de formation des Afocg.

Cela nous permet de voir les évolutions dans les différentes productions et territoires. Il n'y a pas besoin d'être administrateur de votre Afocg pour participer. Juste d'avoir un peu de curiosité et d'envie d'échanger. Chaque année, nous participons à la définition du thème des Journées Gestion (avec l'Afocg qui accueille) et proposons à des Afocg de témoigner.

**Plus nous serons nombreux, plus la diversité du réseau sera au service
des formations innovantes que nous trouvons dans nos Afocg !**

*Alain (Mayenne), Annabelle (Rhône),
Dominique (Pays-Basque) et Sylvie (Doubs)*

Pour plus d'infos, contactez Gabrielle (01 40 09 10 18)

Témoignage d'une agricultrice

« Ça fait du bien de sortir le nez du guidon !
Participer au Programme Gestion m'apporte une
évasion par rapport à mon quotidien sur la ferme.
Je réfléchis plus largement.

Au travers des formations déposées, je me rends
compte des problématiques agricoles rencontrées
dans d'autres régions de France.

En plus, les réunions sont conviviales (apéro avec
des produits de nos fermes des 4 coins de la
France) et efficaces. Les échanges autour des
formations déposées sont très enrichissants. »

Aperçu des formations présentées par les Afocg en 2014 :

AFOCG	TITRE DE L'ACTION	Nb jours
Doubs	Clarifier ses objectifs à moyen terme à travers une démarche d'analyse de ses résultats	2
Doubs	La fonction employeur, un métier à part entière	2
Gironde	Faire face aux difficultés financières en agriculture	2
Gironde	Repenser sa stratégie d'entreprise en fin de carrière	2
Gironde	Structurer un réseau de producteurs fermiers	2
Gironde	Intégrer la vivabilité dans la gestion des jeunes exploitations	2
Loiret	Devenir Employeur, une posture, des responsabilités	4
Loiret	Maîtriser le calcul des coûts de revient pour sécuriser son projet	2
Pays-Basque	Se préparer à quitter le métier, à préparer sa retraite	2
Pays-Basque	Piloter son exploitation avec une réforme de la PAC qui évolue	2
Rhône	Bâtir un projet viable et vivable	4,5
Rhône	Forfait ou réel : quelle stratégie pour mon exploitation ?	2
Rhône	Gérer au forfait	2
Rhône	Des systèmes maraîchers diversifiés viables et vivables	3,5
Rhône	Vente directe : s'assurer de la rentabilité de ses circuits	2
Rhône	Bâtir une stratégie de communication en vente directe	2



1. La formation de formateur : une mission qui a pour but d'accompagner les salariés dans l'acquisition de compétence et l'exploration de nouvelles façons de faire



6 jours de formations ont rassemblé en 2014 une trentaine d'animateurs-formateurs Afocg sur plusieurs thèmes : la **fiscalité**, la réforme de la **PAC**, les **circuits courts**, le **faire-équipe** et l'organisation de la **mutualisation** entre Afocg et la **stratégie en formation**.

En mai 2014, 2 jours de formation ont été organisés pour les **8 salariés récemment embauchés** (histoire et évolution de notre réseau ; spécificité de l'approche des Afocg ; posture d'animateur-formateur).

2. La mutualisation et la capitalisation : le défi de partager nos compétences

« Mutualiser, c'est mettre à disposition de l'autre ce qu'on a fait. »

« Capitaliser, c'est garder une trace de nos réflexions sans les figer. »

Partages entre Afocg : en 2014, le réseau des Afocg a entamé un chantier important en définissant les conditions, règles et outils pour mutualiser des documents et réflexions dans le réseau. 3 groupes thématiques se sont créés : **formations sur les circuits courts ; outils pédagogiques compatibles ; lettre info** du réseau. Un travail a été fait en parallèle sur les **normes compatibles et les règles fiscales associatives**.

Certains de ces groupes se termineront en 2015 et d'autres verront le jour.



Transmission : rédaction d'un article pour le groupement de producteurs Biolait intitulé « **Estimer son exploitation pour préparer sa transmission et raisonner le prix avec le repreneur** ».

Femmes : publication d'un article sur **l'accompagnement des agricultures familiales** dans la revue du Groupe Ruralités, Education et Politiques. Le numéro 222 a été consacré à l'agriculture familiale à travers le prisme du genre.



Histoire du réseau : recueil du témoignage d'un administrateur de l'InterAfocg, qui a été président dans les années 90 et a partagé avec des nouveaux salariés la raison d'être des Afocg et du réseau.

Ces publications sont sur www.interafocg.org

3. La dimension associative

L'Assemblée Générale 2014 a porté sur le **renouvellement des administrateurs** (cf. schéma page 16).

La veille, une dizaine d'administrateurs de différentes Afocg s'était réunie pour valider un document de réflexion sur la **mise en place d'usages en vigueur dans une Afocg** (conditions de travail pour les salariés) et entendre le témoignage de 3 Afocg qui se sont emparées de cette question récemment. Des administrateurs de l'InterAfocg ont aussi participé à plusieurs AG d'Afocg (Haute-Loire, Jura...), pour renforcer les liens existants dans le réseau.



2014 a été une année de réflexion sur le projet associatif pour des Afocg (Pays-Basque...) et d'embauche pour d'autres (Haute-Garonne, Orne, Rhône, Savoie...).

Cette année, **5 agricultrices et 4 agriculteurs** gèrent l'InterAFOCG :

de nouveaux administrateurs/-trices sont invités à les rejoindre dès 2015 !

Adhérer au réseau InterAfocg, c'est s'impliquer...

4. Partenariats et collaborations de travail

Engagement dans d'autres collectifs

L'InterAFOCG fait partie de plusieurs collectifs :

- le **pôle INPACT** qui travaille sur les agricultures alternatives (AfiP, InterAFOCG, FADEAR, FNCIVAM, Accueil Paysan, MRJC, Terre de Liens, MIRAMAP et Solidarités Paysans).
- le **CELAVAR**, coordination associative d'acteurs ruraux de développement durable
- les **ONVAR** qui contribuent au développement agricole à côté des Chambres d'Agriculture, de la coopération et des instituts
- le **RMT « Travail en élevage »** qui associe des acteurs du développement, de la recherche et de la formation.



Collaborations thématiques

Installation/ transmission :

- Intervention d'Afocg à la demande de partenaires locaux (Chambres d'Agriculture, Terre de liens, ADEAR...).
- Plusieurs Afocg font partie des Comités Régionaux Installation Transmission et proposent des formations pré- et post installation. L'InterAfocg est membre du CNIT et a fait des propositions concernant le Plan d'Entreprise et le parcours de formation à l'installation.
- Échanges avec des partenaires européens sur le thème de la transmission (Belgique, France, Pays-Bas et Allemagne).

Femmes et innovations : l'InterAfocg est partenaire d'un projet portant sur l'évolution des pratiques impulsées par les agricultrices (AfiP, ANSAGEC, CFPPA, Civam, WECE). Recueil et analyse de 4 témoignages d'agricultrices du réseau retenues pour les actions qu'elles ont développées : Jura (traction animale), Haute-Loire (paysanne-brasseuse), Gironde (mise en réseau de producteurs) et Pays-Basque (création d'un GIE).



Travail en élevage :

- Témoignage d'un éleveur du réseau aux Rencontres Nationales des Agricultures (Rhône-Alpes, INPACT).
- Co-animation (avec la Chambre d'Agriculture de Bretagne) du groupe du RMT Travail portant sur la santé au travail (à travers 2 volets : santé physique et santé psychique).
- Participation à un dépôt de projet porté par le RAD « Améliorer les situations de travail en systèmes de polyculture-élevage économes et autonomes ».

Conseil agricole :

- Participation à un séminaire européen centré sur l'analyse des services de conseil agricole dans les 27 Etats Membres
- Participation à une étude européenne sur les besoins des jeunes agriculteurs.



Entrepreneuriat collectif : l'InterAfocg est partenaire d'un projet (dans le cadre du Réseau Rural Français) qui fait suite à celui réalisé en 2013 avec la FNCUMA et l'AfiP sur l'accompagnement de l'entrepreneuriat et la comparaison avec la situation au Québec.



Magasins de producteurs

l'InterAfocg est partenaire d'un projet visant à renforcer la structuration et à accompagner l'émergence ainsi que le développement des magasins de producteurs sur les territoires (AfiP, Bergerie Nationale, Chambres d'Agriculture, Civam, INRA, Trame...).



Agro-écologie : participation à des réunions sur les GIEE (Groupements d'Intérêt économique et environnemental) et sur le lien agro-écologie/élevages/territoire.

Durabilité : l'InterAfocg est partenaire d'un projet visant à construire des critères de durabilité sociale, à l'échelle des exploitations et des territoires (Institut de l'Elevage).



Prochaines dates du réseau

- 26 nov : Conseil d'Administration
- 07 janv 2015 : formation des nouveaux animateurs-formateurs
- 08-09 janv : formation des animateurs formateurs
- 02 février : Comité de Pilotage du Programme Gestion
- Fin mars : **Assemblée Générale de l'InterAfocg**

.... et profiter de la richesse de ces travaux !



L'Inter AFOCG est une ressource dont se sont dotées les AFOCG pour permettre l'animation des échanges et de la vie du réseau, à différents niveaux :

- vie associative (formation des responsables)
- construction collective (formation des animateurs formateurs) et capitalisation de démarches et outils (publications).
- veille, sensibilisation sur les enjeux et problématiques de l'agriculture (programme gestion, journées de réseau, recherche-action).
- appui direct aux AFOCG dans l'élaboration de leur projet.
- représentation du réseau et coordination des relations partenariales

Conseil d'Administration

Bruno GOBÉ, président, agriculteur dans la Mayenne
Jean-François JACQUEMOT, vice-président, agriculteur du Doubs
Sylvie JEANNIN, trésorière, agricultrice dans le Doubs
Laurence DESMAZIÈRES, secrétaire, agricultrice dans le Loiret
Joël DURAND, agriculteur dans le Loiret
Daniel FILLON, agriculteur dans le Rhône
Pascale MORIN, agricultrice en Gironde
Valérie MURET, agricultrice dans le Lot
Mailux PETRISSANS, agricultrice au Pays Basque

Comité du Pilotage du Programme Gestion

Dominique AINCY, agriculteur dans le Pays Basque
Sylvie JEANNIN, agricultrice dans le Doubs
Annabelle MORILLEAU, agricultrice dans le Rhône
Pascale MORIN, agricultrice en Gironde
Alain RAYON, agriculteur en Mayenne
Yvette PAPILLON, agricultrice en Gironde

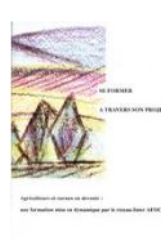
Équipe

Pierre LACROIX, chargé de mission
Mathilde LERICHE, chargée de mission
Gabrielle SICARD, chargée de mission
Monique LAFAYE, secrétaire-comptable

Publications du réseau



- **Crise et créativité en milieu agricole : entre risque et opportunité**, InterAfocg / Educagri, 2011, 80 pages
- **Organiser son temps et gérer son temps sur les fermes**, InterAfocg/Educagri, 2007, 91 pages
- **Transmettre les fermes et s'installer demain**, InterAfocg/Educagri, 2005, 102 pages
- **Dynamiser les projets des petites fermes**, InterAfocg/Educagri, 2008, 115 pages
- **14 solutions pour soulager le travail sur les fermes**, Afocg de l'Ain, 2007, 40 pages
- **Bien vivre les changements sur les fermes**, InterAfocg/Educagri, 2006, 102 pages
- **Se former pour gérer**, InterAfocg, 2002, 48 pages
- **Se former à travers son projet**, InterAfocg



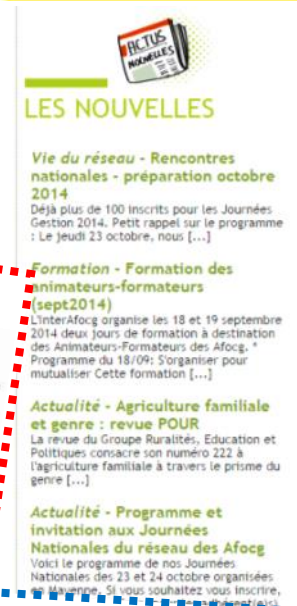
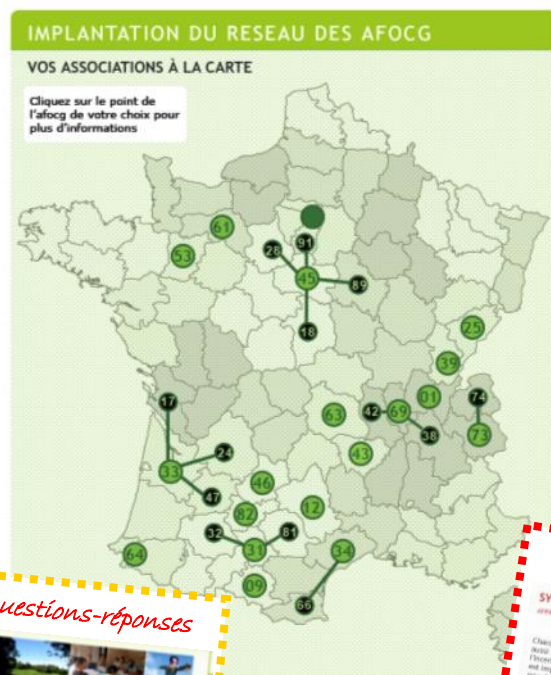
Vous trouverez sur le site du réseau



UN RÉSEAU NATIONAL D'AGRICULTEURS

Les agriculteurs et agricultrices rassemblés au sein des **Associations de Formation Collective à la Gestion (AFOCG)** ont la volonté de se former collectivement et de façon continue pour acquérir une plus grande autonomie de décision sur leur exploitation. Ils représentent un réseau d'environ 3000 hommes et femmes, à la tête de petites et moyennes exploitations, dont les productions variées reflètent la diversité du paysage agricole français.

L'**Inter AFOCG**, association nationale, anime la vie de ce réseau composé des 17 AFOCG départementales.



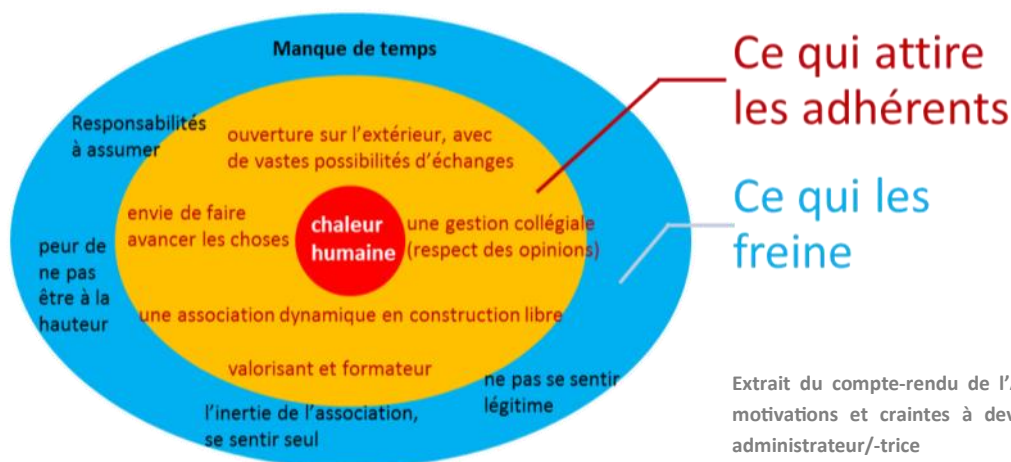


Pourquoi se poser la question du renouvellement ?

Nos associations fonctionnent grâce à l'engagement bénévole d'agriculteurs/-trices qui sont adhérent(e)s de leur Afocg et participent à la vie de l'association, mais aussi grâce à celles et ceux qui composent le Conseil d'Administration. La motivation de renouveler et d'étoffer ces instances est forte pour permettre à d'autres adhérents de partager leurs idées en devenant administrateur et pour entretenir la dynamique collective.

L'Assemblée Générale 2014 a été consacrée au renouvellement des administrateurs. Les Afocg ont convenu que la **question centrale à interroger et à faire passer est le PLAISIR** que les personnes ont à se retrouver, à prendre des décisions dans un fonctionnement collégial et à « grandir ensemble » (apporter des idées pour le projet associatif de l'Afocg mais aussi prendre des idées pour sa ferme, élargir ses liens sociaux...).

« Les nouveaux administrateurs apportent un nouveau souffle, du sang neuf, une nouvelle impulsion »
« C'est une occasion d'avoir différents profils représentés au CA »



Extrait du compte-rendu de l'AG : motivations et craintes à devenir administrateur/-trice

Différentes actions mises en place dans les Afocg pour renouveler leurs administrateurs



Sensibiliser les adhérents à la vie associative

- Envoyer des bulletins d'information
- Organiser une journée ou un repas convivial
- ...



Proposer différentes formes d'engagement

- Entrer au CA comme administrateur stagiaire
- Faire partie d'une commission sans être au CA
- Proposer des CA élargis
- ...



Faciliter la prise de poste

- Prendre le temps d'accueillir les personnes aux 1ers CA
- Ecrire un doc pour les nouveaux administrateurs : histoire de l'association, principales missions des administrateurs, présentation de quelques dossiers techniques...
- ...



Organiser différemment les CA

- Faire des CA « efficaces », qui terminent à l'heure
- Adapter les horaires en fonction des productions
- Préparer les CA à distance (en envoyant proposition via internet)
- Avoir des responsabilités partagées pour que ça ne repose pas sur quelques-uns

Pourquoi devenir administrateur à l'InterAfocg?



« Lors des Journées Gestion, j'ai ressenti l'énergie dégagée, les valeurs communes aux Afocg, le sentiment d'appartenance à un ensemble, c'est ce qui m'a donné envie d'être au Conseil d'Administration de l'InterAfocg » - Laurence

« J'ai trouvé une association qui donne des résultats concrets pour les agriculteurs » - Jean-François

« J'avais envie d'échanger avec d'autres, de partager des compétences, sans jugements, de confronter des idées » - Bruno

« La participation au CA me donne une grande ouverture et me fait grandir » - Daniel

« Faire connaître et porter le projet à l'extérieur me motive » - Joël



Concrètement, les temps en Conseil d'Administration nous permettent de :



- Débattre sur les dynamiques existantes dans le réseau
- Partager et proposer des thématiques qui font sens pour nous et pour les Afocg.
- Etre force de proposition pour la formation des administrateurs Afocg.
- Partager des réalités de terrain avec le ministère de l'Agriculture et les partenaires.
- Etre garant de l'équité à l'intérieur du réseau.
- Etre interlocuteur vis-à-vis de l'équipe salariée.



Rejoignez-nous ! En étant plus nombreux, nous pourrions être plus présents sur les chantiers qui nous tiennent à cœur et mener d'autres projets avec l'ensemble des Afocg.

Quelques infos pour en savoir plus :

Nous nous réunissons 5 fois par an à Paris.

Nos frais de déplacement sont pris en charge. Un dédommagement de 80€/jour de présence est versé (ou aux frais réels si vous utilisez le service de remplacement).

Des formations sont proposées par et pour les administrateurs.

**Le prochain CA aura lieu le 26 novembre :
vous êtes les bienvenu(e)s pour venir voir comment ça se passe !**

Appelez-nous pour en discuter au 01 40 09 10 18





Inter AFOCG (75)

26 rue Beaubourg, 75003 PARIS

Tél : 01.40.09.10.18

www.interafocg.org

interafocg@globenet.org

AFOCG de l'Ain (01)

Tél : 04.74.22.69.04

afocg01@interafocg.org

AFOCG de l'Aveyron (12)

Tél : 05.65.67.44.98

afocg.aveyron@orange.fr

AFOCG du Doubs (25 & 70)

Tél : 03.81.43.61.49

afocg-25@wanadoo.fr

AFOCG de la Haute Garonne (31, 32, 09 & 81)

Tél : 05.61.87.23.06

afocg31@interafocg.org

AFOCG de la Gironde (33, 24, 17 & 47)

Tél : 05.56.31.93.10

afocg33@interafocg.org

Terres Vivantes (34)

Tél : 04.67.96.45.96

lydie.chaffotte@gmail.com

Terres Vivantes (66)

Tél : 04.68.96.61.84

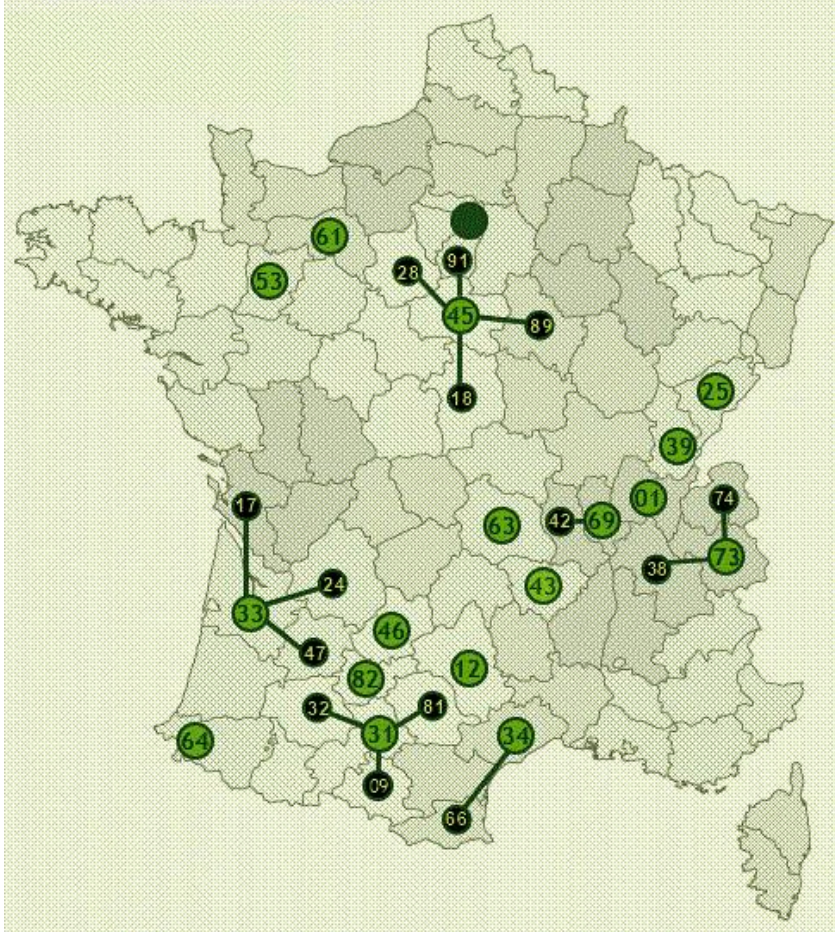
terres.vivantes.66@gmail.com

AFOCG du Jura (39)

Tél : 03.84.43.19.55

afocg.39@wanadoo.fr

VOS ASSOCIATIONS À LA CARTE



AFOCG Haute Loire (43)

Tél : 04.71.74.97.81

afocg43@gmail.com

AFOCG du Puy de Dôme (63)

Tél : 04.73.97.78.48

afocg63@orange.fr

AFOCG du Loiret (45, 28, 41 & 89 & 91)

Tél : 02.38.90.44.00

afocg45@interafocg.org

AFOG du Pays Basque (64)

Tél : 05.24.34.80.10

afog.eh@wanadoo.fr

AFOCG du Quercy (46)

Tél : 05.65.38.73.68

afocg.quercy@gmail.com

AFOCG du Rhône (69 & 42)

Tél : 04.78.48.57.55

afocg69@interafocg.org

AFOC de la Mayenne (53)

Tél : 02.43.49.92.54

afoc53@orange.fr

AFOCG des Alpes (73)

Tél : 04.79.70.72.22

accueil@afocgdesalpes.com

AFOCG de l'Orne (61)

Tél : 06.56.87.27.35

afocg61@wanadoo.fr

AFOCG du Tarn et Garonne (82)

Tél : 05.63.63.06.77

afocg82@wanadoo.fr